


# Concevoir une analyse de contribution pour évaluer les impacts prévus

- **Eric Monnier**  
*Pr associé à l'Université de Geneve et DG d'Euréval France, monnier@eureval.fr*
- **Nesreen Barakat,**  
*DG d'Excel Consulting Associates, Jordanie nesreen.barakat@to-excel.com*

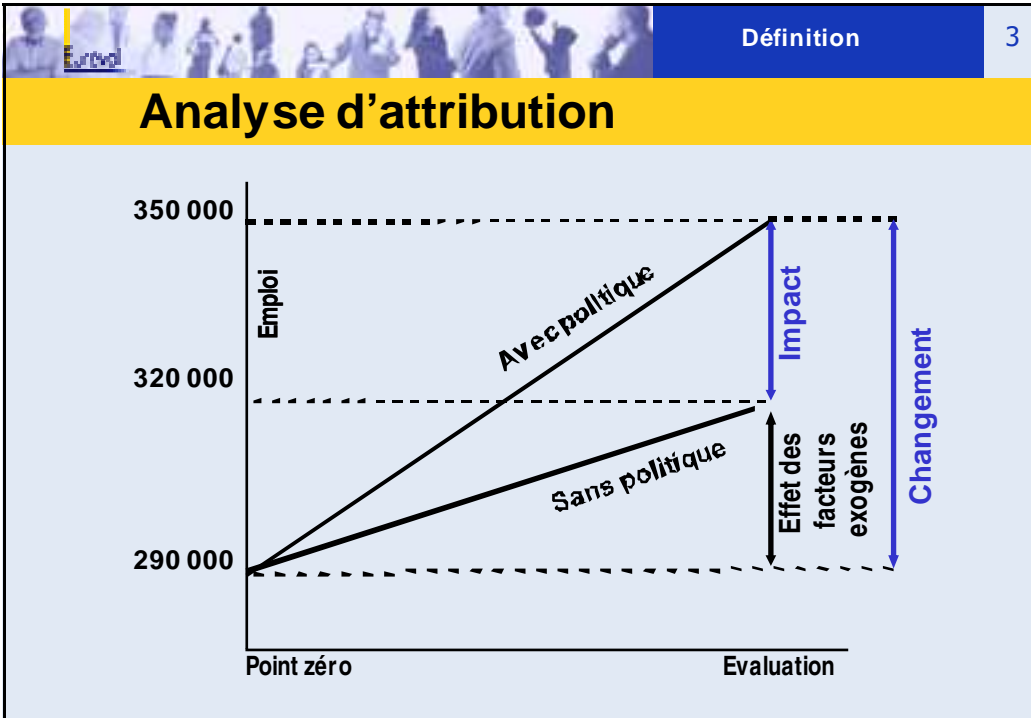
CENTRE EUROPÉEN D'EXPERTISE EN ÉVALUATION





2

## Quatre messages clés

1. Il existe une alternative rigoureuse pour évaluer les programmes lorsqu'une « mesure des impacts » n'est pas possible.
2. L'analyse de contribution (AC) permet de mieux identifier la contribution spécifique de l'intervention évaluée en détaillant la chaîne des relations de cause-à-effet.
3. L'AC est plus robuste que les approches traditionnelles: recoupement des sources, interprétations contradictoires...
4. L'AC est applicable à toutes les situations d'évaluation et peut faire l'objet de contrôles de qualité.




- |                                                                                     |            |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|
|  | Définition | 4 |
| <b>Recours à l'analyse d'attribution</b>                                            |            |   |
- L'analyse d'attribution est applicable si et seulement si :
1. il existe des situations comparables ou des possibilités de modélisation statistique
  2. les impacts attendus sont quantifiables
  3. l'influence des facteurs contextuels est minime et peut être contrôlée
  4. et enfin que la chaîne de causalité est simple



Définition 5

## L'analyse de contribution

- **Définition**
  1. Interprétation ...
  2. ... contradictoire ...
  3. ... de tous les indices ...
  4. ... confirmant ou infirmant les hypothèses ...
  5. ... de la logique d'intervention
- **Résultat**
  - Récit argumenté en ½ page
  - ... et un logigramme





Définition 6

## Recours à l'analyse de contribution

L'analyse de contribution est indispensable si on évalue :

- un programme (et non un seul projet)
- des impacts hétérogènes
- une chaîne de causalité complexe
- dans un contexte qui influence fortement la réussite ou l'échec du programme.

	Méthode	7
<b>Méthode : 6 étapes</b>		
<ol style="list-style-type: none"><li><b>1. Circonscrire les questions causales</b></li><li><b>2. Décrire la chaîne de causalité</b></li><li><b>3. Analyser pas à pas les indices confirmant ou infirmant</b></li><li><b>4. Rédiger des récits de contribution provisoires</b></li><li><b>5. Ré-analyser les indices disponibles</b></li><li><b>6. Finaliser les récits de contribution</b></li></ol>		

	Méthode	8
<b>Etape 1 : Questions causales</b>		
<ol style="list-style-type: none"><li><b>1.1. Définir et circonscrire les différents problèmes de causalité justifiant les interventions publiques</b></li><li><b>1.2. Structurer le travail à partir des attentes reflétées par les questions évaluatives</b></li></ol>		

Eurovel Etude de cas 9

## Etape 1 : Problème de causalité

Questions causales ?

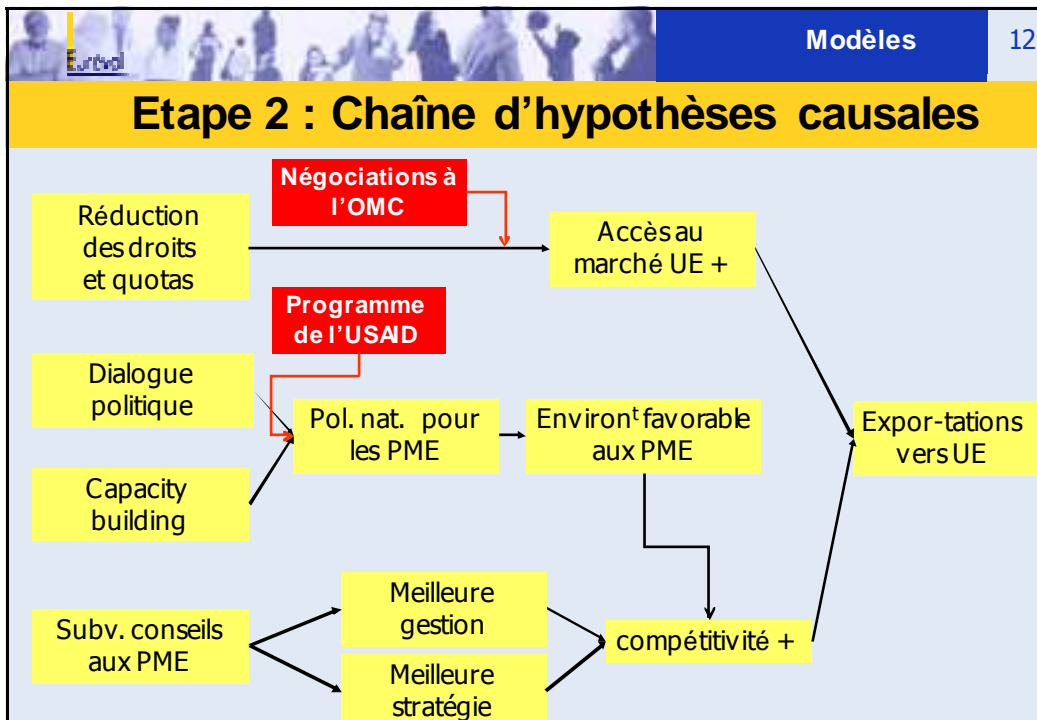
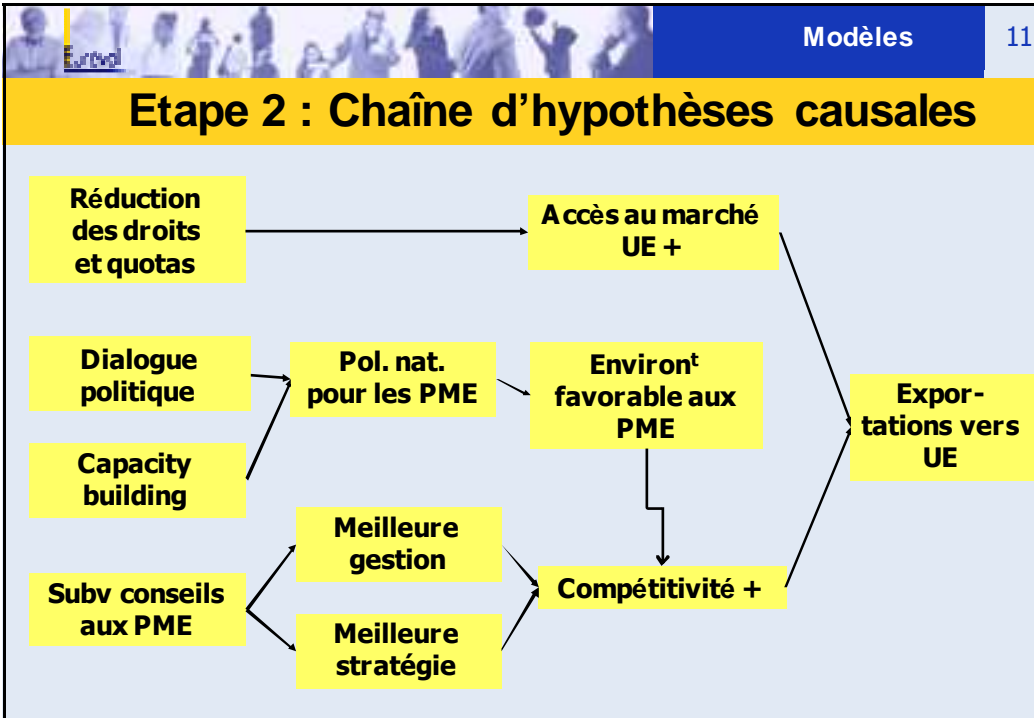
1. *Dans quelle mesure le soutien européen dans le domaine du développement du commerce et du secteur privé a-t-il contribué accroître les exportations vers l'Union Européenne (UE) ?*
2. *Parmi les différentes modalités mises en oeuvre pour soutenir les PME quelles sont celles qui sont les plus efficaces ?*

Eurovel Méthode 10

## Etape 2 : Décrire la chaîne de causalité

```
graph LR; R[Réalizations] --> I[Impacts attendus]; F[Facteurs contextuels] --> R; F --> I;
```

Modèle explicatif

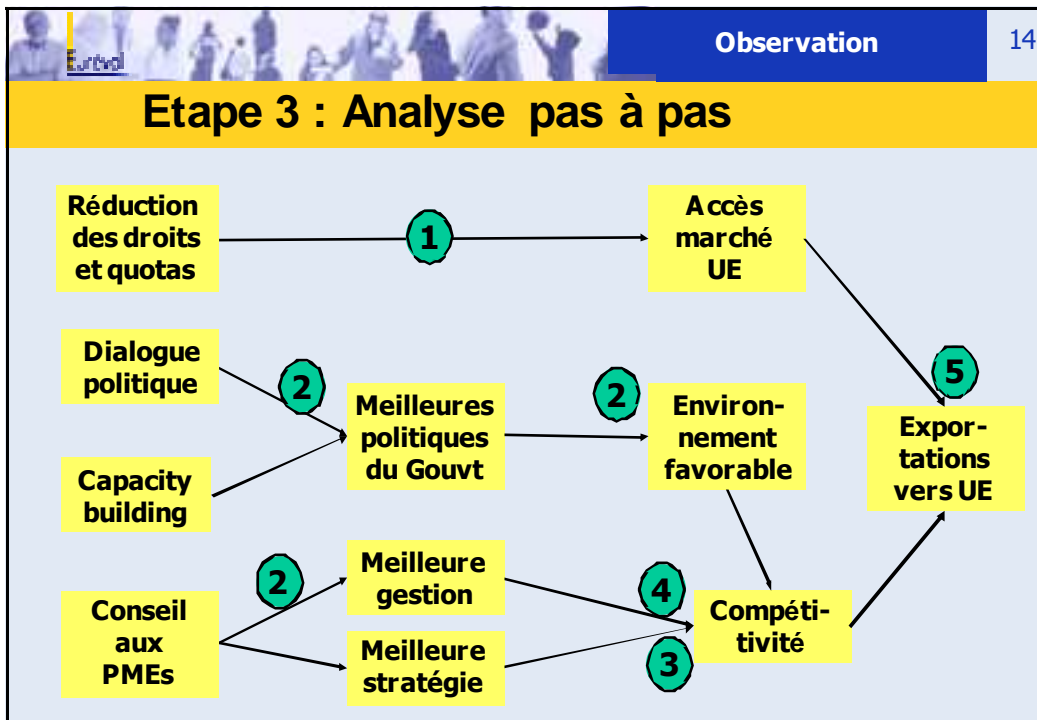



Eurovel


Méthode 13

## Etape 3 : Analyse pas à pas

- Rassembler les indices à charge et à décharge concernant
  - Les changements escomptés
  - Les hypothèses causales
  - Les facteurs contextuels



	<b>Méthode</b>	15
<b>Etape 4 : Récit de contribution provisoire</b>		
<p><b>4.1.</b> Rédaction d'un récit de contribution provisoire</p> <p><b>4.2.</b> Récit soumis au débat contradictoire</p> <p><b>4.3.</b> Réajustement du modèle explicatif</p>		

	<b>Méthode</b>	16
<b>Etape 5 : Ré-analyse approfondie</b>		
<p><b>5.1.</b> Identifier les indices manquants</p> <p><b>5.2.</b> Collecter l'information complémentaire</p>		

Eurovol

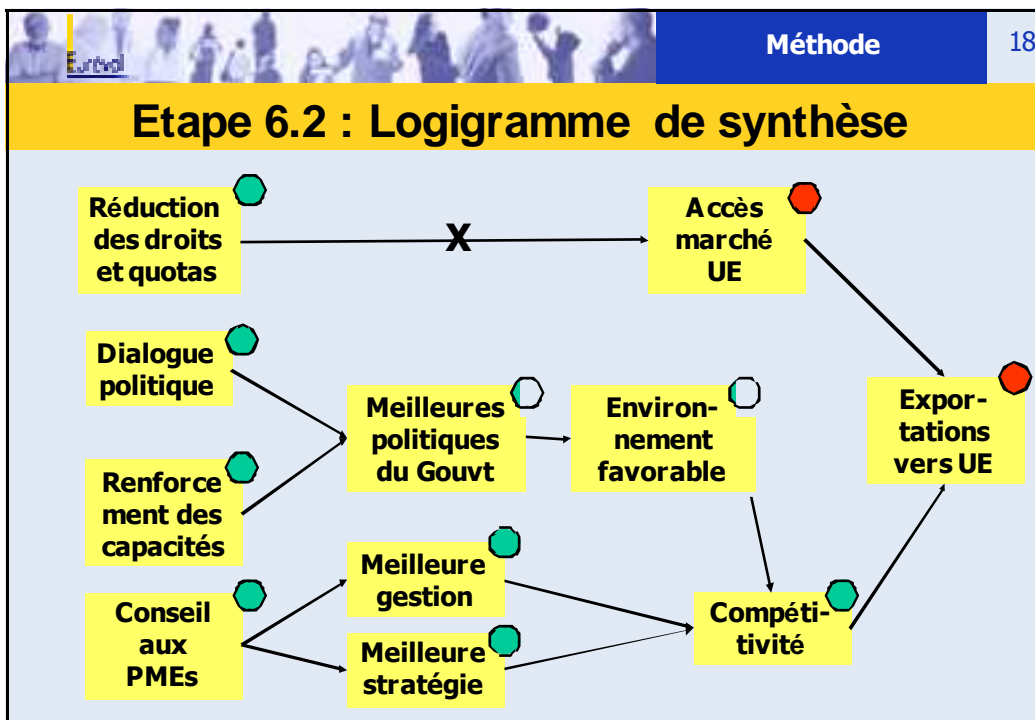
Méthode 17


## Etape 6 : Récit de contribution final


### 6.1. Récit argumenté en ½ page

- La percée espérée des exportations vers UE n'a pas eu lieu...
- ... malgré le succès de l'aide aux PME et au gouvernement jordanien...
- ... à cause des barrières techniques à l'entrée sur le marché européen

### 6.2. Logigramme de synthèse



	<b>Bibliographie</b>	19
<b>Plus d'explications ...</b>		
<p><b>Mayne, J. (2001) Addressing Attribution through Contribution Analysis: Using Performance Measures Sensibly. Canadian Journal of Program Evaluation, 16(1): 1-24.</b></p> <p><b>Mayne, J. (2008) Contribution Analysis: an Approach to Exploring Cause and Effect ILAC Brief No. 16, <a href="http://www.cgjar-ilac.org">http://www.cgjar-ilac.org</a></b></p> <p><b>Sur le site web d'EUROPEAID :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ <b>Les rapports d'évaluation d'Euréval concernant la Jordanie, Tanzanie et le Rwanda.</b></li><li>➤ <b>Voir aussi les guides méthodologiques en ligne</b></li></ul>		

		20
<b>En conclusion</b>		
<ul style="list-style-type: none"><li>■ <b>Il est urgent de promouvoir l'analyse de contribution et de lui donner un statut institutionnel fort;</b></li><li>■ <b>Il est indispensable d'élaborer des standards professionnels qui permettent d'éviter que l'AC conduise à faire des évaluations peu rigoureuse.</b></li><li>■ <b>Nous proposons, avec John Mayne, de créer un réseau alternatif à NONIE ou 3ie. Si vous êtes intéressés prière de nous contacter.</b></li></ul>		



## [Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported](#)

You are free:



to Share - to copy, distribute and transmit the work



to Remix - to adapt the work

Under the following conditions:



Attribution. You must attribute the work in the manner specified by the author or licensor (but not in any way that suggests that they endorse you or your use of the work).



Noncommercial. You may not use this work for commercial purposes.



Share Alike. If you alter, transform, or build upon this work, you may distribute the resulting work only under the same or similar license to this one.

- For any reuse or distribution, you must make clear to others the license terms of this work. The best way to do this is with a link to this web page.
- Any of the above conditions can be waived if you get permission from the copyright holder.
- Nothing in this license impairs or restricts the author's moral rights.