

# تحليل المشاركة

القاهرة، 30 مارس 2009

■ إيريك منيير  
استاذ في جامعة جنيف ومدير شركة يوريفال الاستشارية  
monnier@eureval.fr

■ نسرين بركات  
مدير شركة نحو التميز للاستشارات، الأردن  
nesreen.barakat@to-excel.com



2

## تحليل المشاركة

- التعريف
  - تحليل الأسباب
  - تحليل المشاركة
  - مجالات التطبيق
- المنهج
  - 6 خطوات
- السيرة الذاتية

التعريف 3

## مرجع جديد للجودة

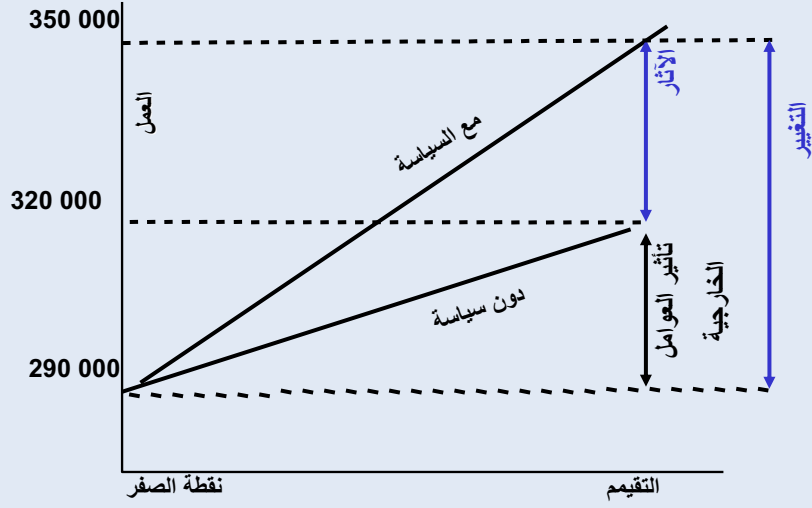
- تحليل المشاركة
  - النماذج البيانية
  - التبرير المنطقي
  - إثبات الآثار
- تحليل الأسباب
  - البيانات المناقضة للواقع
  - الاختبار
  - توقع الآثار

4

## البيانات المناقضة للواقع

- ضمنى (التصريحات)
  - مراقبة
    - مجموعة التحكم
    - مجموعة المقارنة
- يتم تحديدها عن طريق
  - الإحصائيات
  - المحاكاة (simulation)

## دراسة الأسباب



## اللجوء إلى تحليل الأسباب

- وجود مواقف مشابهة/ إمكانية النمذجة
- إمكانية تحديد النتائج المرجوة
- تأثير العوامل السياقية ضئيل ويمكن التحكم فيه
- السلسلة السببية بسيطة

## تحليل المشاركة

### ■ التعريف

1. التفسير ...
2. ...النقيض...
3. كل المؤشرات ...
4. ... تأكيد أو إبطال الافتراضات...
5. ... منطق التدخل

### ■ النتائج

- قصة مثبتة في نصف صفحة
- ... ورسم بياني

## اللجوء إلى تحليل المشاركة

- لا توجد مواقف مشابهة/ إمكانيات وضع النماذج
- صعوبة تحديد النتائج المرجوة
- قوة تأثير عوامل السياق
- السلسلة السببية معقدة

9 المنهج

المنهج : 6 خطوات

1. تحديد الأسئلة السببية
2. وصف النموذج المنطقي للتدخل
3. تحليل خطوة بخطوة لمؤشرات التأكيد أو الإبطال
4. اعداد مسودة سياق المشاركة المؤقتة
5. إعادة تحليل المؤشرات المتاحة
6. إنهاء قصص المشاركة

10 المنهج

الخطوة الأولى: الأسئلة السببية

- a. تعريف وتحديد المشاكل السببية المختلفة التي تبرر التدخلات العامة
- b. بناء العمل من خلال التوقعات المتعلقة بالأسئلة التقييمية

## الخطوة الأولى: المشكلة السببية

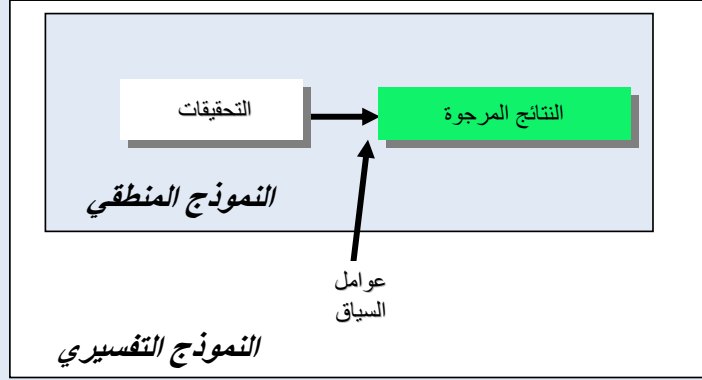
■ ما هي المشاكل السببية؟

1. إلى أي مدى ساهم الدعم الذي قدمته المفوضية الأوروبية في مجال التجارة وتنمية القطاع العام في زيادة الصادرات؟
2. كيف يمكن مقارنة تطبيق النماذج التي استخدمتها المفوضية الأوروبية على التوالي لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الأردن من الناحية الاقتصادية؟

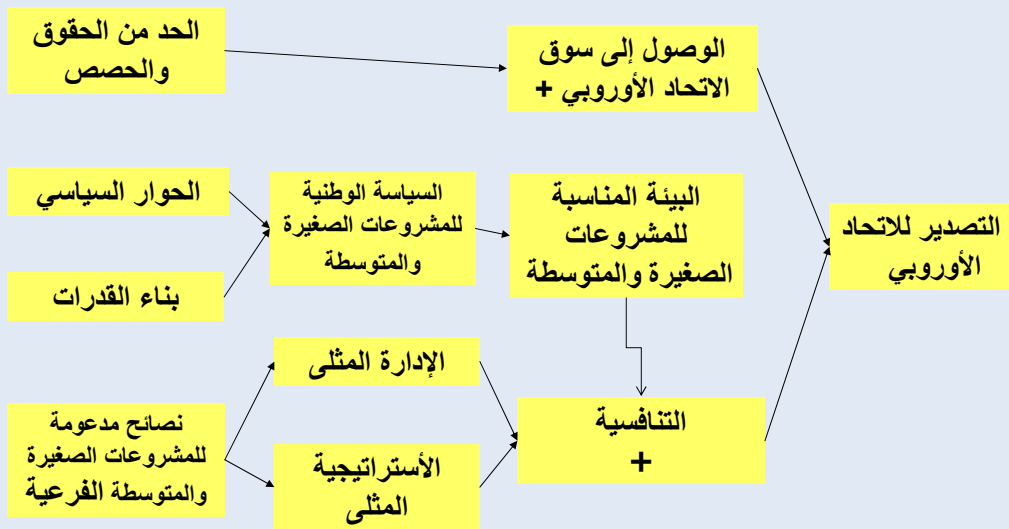
## الخطوة الثانية: سلسلة الافتراضات السببية

- a. تعريف سلسلة الافتراضات السببية
- b. تحديد عوامل الظرف/ السياق
- c. تحديد مخاطر كل افتراض (عوامل السياق)

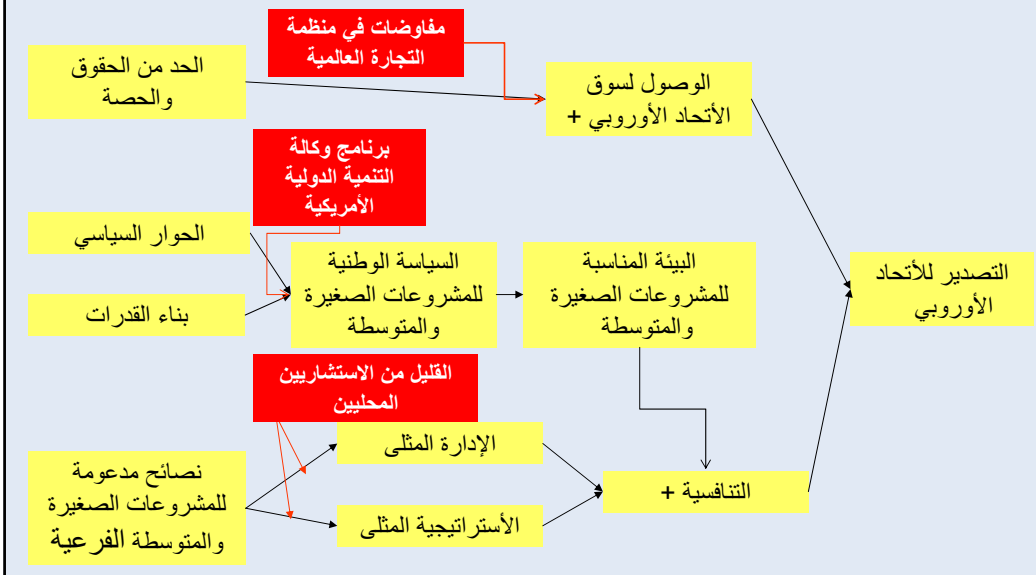
## لخطوة 1 / (أ) و(ب) المشكلة السببية



## لخطوة الثانية: سلسلة الافتراضات السببية

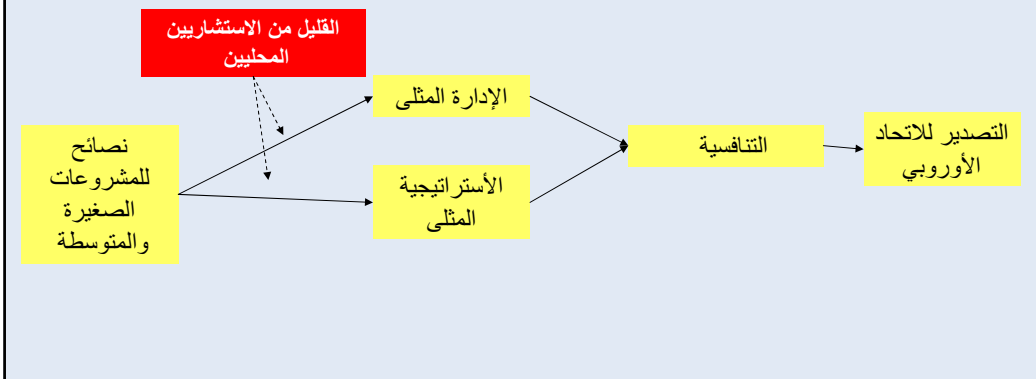


## الخطوة الثانية: سلسلة الافتراضات السببية



## الخطوة الثانية: سلسلة الافتراضات السببية

■ تنمية سلسلة منطقية مفصلة عن دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة



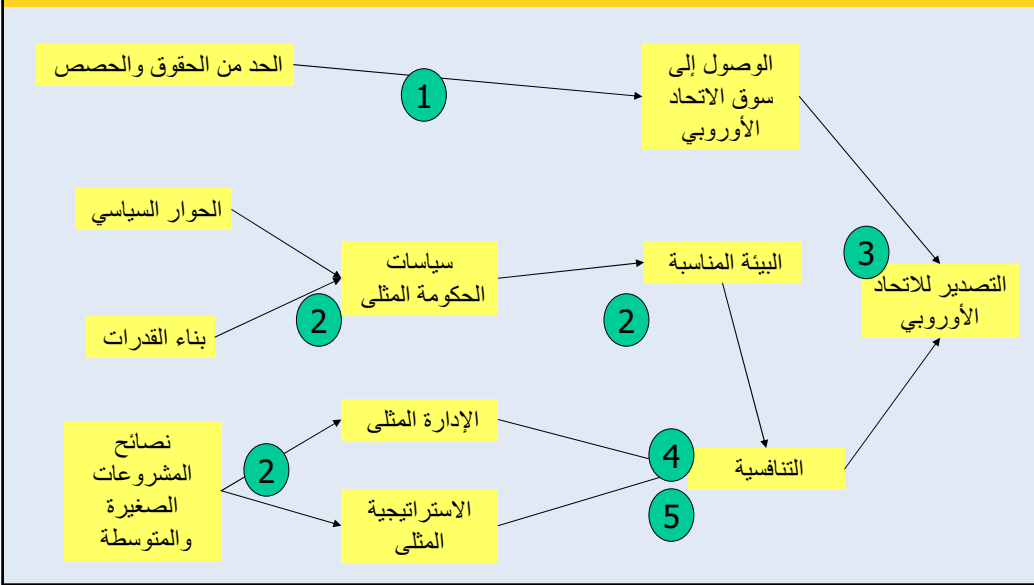
## الخطوة الثالثة: التحليل خطوة بخطوة

- تجميع مؤشرات التكلفة وعدم التكلفة الخاصة بالآتي:
  - التغييرات الملحوظة
  - الافتراضات السببية
  - عوامل السياق

## الخطوة الثالثة: التحليل خطوة بخطوة

1. التقييم السابق (جمعية مینونايت للتنمية الاقتصادية 2003)
2. مباحثات بين أعضاء المفوضية الأوروبية والحكومة الأردنية وغيرها من الدول أو الجهات المانحة
3. إحصائيات التبادل التجاري بين المفوضية الأوروبية والأردن
4. التحقيق عن الشركات الأخرى
5. مباحثات دقيقة لدى رؤساء الشركات

## الخطوة الثالثة: التحليل خطوة بخطوة



## الخطوة الثالثة: التحليل خطوة بخطوة

■ كانت الموارد محدودة، ما هي الأدوات الأخرى التي ستلجئون لها لجمع المعلومات وتحليلها؟

## الخطوة الرابعة: قصة المشاركة المؤقتة

**A.** إعداد مسودة قصة عن المشاركة المؤقتة

**B.** قصة تخضع للجدال المفتوح  
■ صعوبات الجدل

**C.** إعادة تعديل النموذج التفسيري

## الخطوة الرابعة: قصة المشاركة المؤقتة

■ ما هي نقاط ضعف ونقاط قوة قصة المشاركة المقترحة؟

■ كيف يمكن أن تخضع قصة المشاركة المؤقتة للجدال؟

الملاحظة 23

الخطوة الخامسة: إعادة التحليل الدقيق

**A.** تحديد المؤشرات الناقصة

**B.** جمع المعلومات المكملة

الملاحظة 24

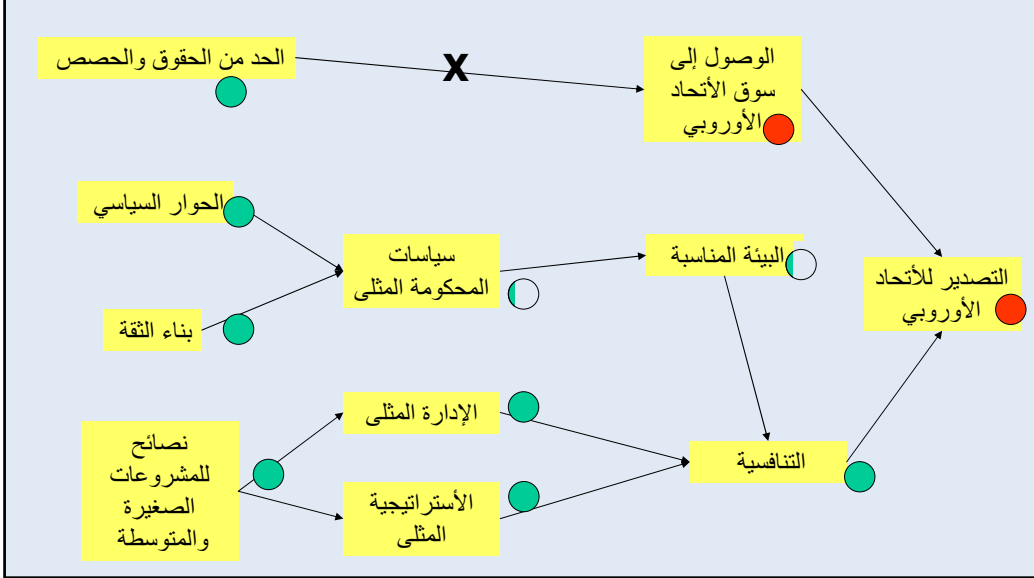
الخطوة السادسة: قصة المشاركة النهائية

**A.** القصة المبررة في نصف صفحة

- لم يتم التوصل إلى النتائج المرجوة
- ...بالرغم من نجاح مساعدة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
- ...بسبب الحواجز التكنولوجية التي تعوق دخول السوق الأوروبية

**B.** الرسم البياني الوصفي

## الخطوة السادسة (ب) الرسم البياني الوصفي



## الخطوة السادسة: قصة المشاركة النهائية

- كيف يمكننا استخدام قصة المشاركة هذه؟
- ما هي النتيجة أو النتائج النهائية التي يمكن التوصل لها؟
- ما هي التوصية أو التوصيات التي يمكن القيام بها؟



## تفسيرات إضافية

**ماين جاي (2001)**

تناول الأسباب من خلال تحليل المشاركة. استخدام مقاييس الأداء الدقيقة  
الصحيفة الكندية لتقييم البرامج، 16(1): 1-24

**ماين، جاي (2008)**

تحليل المشاركة: طريقة من أجل كشف الأسباب والتأثير

ILAC Brief No. 16, <http://www.cgiar-ilac.org>



**ماين، جاي (مستعدة للمساعدة)**

تناول الأسباب والتأثير بطريقة سهلة ومعقدة من خلال تحليل المشاركة




In Evaluating the Complex, R. Schwartz, K. Forss, and M. Marra (Eds.),  
Transaction Publishers.

## [Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 Unported](#)

You are free:

-  to Share - to copy, distribute and transmit the work
-  to Remix - to adapt the work

Under the following conditions:

-  Attribution. You must attribute the work in the manner specified by the author or licensor (but not in any way that suggests that they endorse you or your use of the work).
-  Noncommercial. You may not use this work for commercial purposes.
-  Share Alike. If you alter, transform, or build upon this work, you may distribute the resulting work only under the same or similar license to this one.
  - For any reuse or distribution, you must make clear to others the license terms of this work. The best way to do this is with a link to this web page.
  - Any of the above conditions can be waived if you get permission from the copyright holder.
  - Nothing in this license impairs or restricts the author's moral rights.